



# **Le pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective**

*Loïc Daniel, Bruno Mettling*

**Le pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective** Loïc Daniel, Bruno Mettling

## Téléchargez et lisez en ligne **Le pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective** Loïc Daniel, Bruno Mettling

---

288 pages

Amazon.fr

Prendre des décisions stratégiques n'est pas chose facile. Mais prendre des décisions stratégiques et les mettre en œuvre efficacement est véritablement un art. Dans le *Pilotage stratégique*, Jacques Castelnaud, consultant en stratégie, Loïc Daniel, directeur à La Poste, et Bruno Mettling, membre du directoire de la Caisse nationale d'épargne et de prévoyance, s'offrent de donner les outils pertinents de cette mise en œuvre. En effet, l'objectif du pilotage stratégique est avant tout de mobiliser l'énergie collective dans le sens le plus bénéfique pour l'entreprise. C'est en quelque sorte une mise en mouvement des ressources disponibles. L'idée est donc de raisonner en termes de performance collective et de voir quelle est la contribution de chacun en termes de valeur reconnue par le client et d'efficacité des ressources engagées. Les auteurs proposent d'adopter une vision transversale de l'entreprise pour élaborer une stratégie efficace. Une fois cette stratégie définie par des objectifs clairs, ils expliquent comment en assurer le déploiement en interne comme en externe. Cette méthode est fondée sur la description minutieuse du pilotage stratégique dans des entreprises privées (Bridgestone/Firestone) ou publiques (La Poste, SNCF). Un ouvrage simple, complet et pragmatique.

--Pierre-Guillaume Véron Quatrième de couverture

Pour vous permettre de mobiliser l'énergie collective, cette deuxième édition est mise à jour des dernières évolutions dans le domaine du pilotage stratégique et expose une nouvelle expérience, celle de la SNCF. Vous trouverez ici : une vision transversale de l'entreprise et de ses fonctions qui vous permettra de mieux appréhender les enjeux actuels, un guide qui vous accompagnera tout au long de votre démarche stratégique, une méthode simple et complète, adaptable quel que soit le type de votre entreprise, la description minutieuse de la démarche de pilotage stratégique dans des entreprises privées (Bridgestone/Firestone Hispania SA) ou publiques (La Poste, la SNCF). Donner du sens pour mobiliser l'énergie collective, tel est le but fondamental du pilotage stratégique. Sa vocation est de permettre à chacun de mesurer sa contribution à la performance collective, en termes de valeur reconnue par le client et d'efficacité des ressources engagées. Dans cette perspective, ce livre présente une méthodologie simple pour : développer la culture d'écoute du client et la vigilance par rapport aux ruptures de l'environnement, diagnostiquer la performance des processus clés de l'entreprise et ses positions sur les marchés, définir le portefeuille d'objectifs, déployer ceux-ci au niveau opérationnel, manager la performance et évaluer les compétences pour favoriser la performance collective. L'originalité de la méthode consiste à assurer un lien continu entre recherche d'avantages stratégiques, contrôle de la compétitivité et pilotage des ressources humaines. Les cas présentés montrent qu'elle est déclinée avec succès tant dans des PME que dans des grandes entreprises du secteur privé ou du secteur public.

Biographie de l'auteur

Jacques CASTELNAU, fondateur du groupe ORPHIS, est consultant en Stratégie et Management, conseiller de dirigeants de grands groupes. Loïc DANIEL, directeur à La Poste, a été directeur du projet Pilotage de La Poste de 1995 à 1998. Bruno METTLING, inspecteur des Finances, est membre du directoire de la Caisse nationale d'épargne et de prévoyance.

Download and Read Online **Le pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective** Loïc Daniel, Bruno Mettling #N58JKYRPO6T

Lire Le pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective par Loïc Daniel, Bruno Mettling pour ebook en ligneLe pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective par Loïc Daniel, Bruno Mettling Téléchargement gratuit de PDF, livres audio, livres à lire, bons livres à lire, livres bon marché, bons livres, livres en ligne, livres en ligne, revues de livres epub, lecture de livres en ligne, livres à lire en ligne, bibliothèque en ligne, bons livres à lire, PDF Les meilleurs livres à lire, les meilleurs livres pour lire les livres Le pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective par Loïc Daniel, Bruno Mettling à lire en ligne.Online Le pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective par Loïc Daniel, Bruno Mettling ebook Téléchargement PDFLe pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective par Loïc Daniel, Bruno Mettling DocLe pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective par Loïc Daniel, Bruno Mettling MobipocketLe pilotage stratégique : Comment mobiliser l'énergie collective par Loïc Daniel, Bruno Mettling EPub

**N58JKYRPO6TN58JKYRPO6TN58JKYRPO6T**