



Bärentango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen

Tom DeMarco

 **Download**

 **Online Lesen**

Bärentango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen Tom DeMarco

 [Download Bärentango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg f...pdf](#)

 [Online Lesen Bärentango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg...pdf](#)

Bärentango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen

Tom DeMarco

Bärentango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen Tom DeMarco

Downloaden und kostenlos lesen Barentango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen Tom DeMarco

218 Seiten

Amazon.de

Softwareprojekte zu managen ist Stress pur. Doch je höher das Risiko eines Projekts -- zum Beispiel durch extrem knappe Zeitpläne oder schwierige Kundenwünsche --, desto lohnender ist es oft auch. Und wer die Risiken scheut, überlässt der Konkurrenz das Feld. Also heißt es, das Risiko ganz bewusst zu akzeptieren und zu managen. "Risikomanagement ist Projektmanagement für Erwachsene", ist die Meinung der beiden alten Hasen Tom DeMarco und Timothy Lister. Ihre Beispiele und Tipps aus der Praxis sind sowohl für noch unerfahrene Projektleiter als auch für Fortgeschrittene Gold Wert. Zwar konzentrieren sie sich in den Beispielen sehr auf ihre Spezialität, Softwareprojekte, aber die Erkenntnisse, die sie vermitteln, lassen sich auf Vorhaben aller Art anwenden. DeMarco und Lister sparen nicht mit beißender Kritik an den Führungsetagen. "Die Fähigkeit, sechs unmögliche Dinge vor dem Frühstück zu glauben ist wahrscheinlich in keinem Job der Welt so sehr ein Bestandteil des Anforderungsprofils wie im Softwareprojektmanagement... von uns wird routinemäßig erwartet, dass wir uns dazu bringen, an Termine, Budgets oder Leistungsmerkmale zu glauben, die sich hinterher womöglich als Ding der Unmöglichkeit herausstellen", kommentieren sie und erziehen ihre Leser zu einer kritisch-skeptischen Haltung gegenüber Vorgaben von oben. Denn für besonders gefährlich halten sie die Wir-schaffen-das-Haltung, die besonders im amerikanisch geprägten Management zum guten Ton gehört. "Die schlimmsten Organisationen sanktionieren unattraktive Voraussagen, nicht aber unattraktive Ergebnisse." Positives Denken wird zwar gern gesehen, lässt viele Projekt aber fatal enden. Das heißt nicht, dass man nicht selbst etwas tun kann, um die Risiken des eigenen Projekts unter Kontrolle zu halten. Witzig, treffend und auf den Punkt (wie von DeMarco nicht anders zu erwarten) analysieren die Autoren Fallgeschichten gescheiterter Projekte und leiten dazu an, Katastrophenszenarien durchzuspielen, damit es gar nicht erst zum Schlimmsten kommt. Nach dem Motto "Unsicherheit klar eingrenzen zu können ist besser als komplette Unsicherheit" lehren sie ausführlich und mit vielen Beispielen, wie man Risikodiagramme erstellt und dem Management präsentiert. Das ist eine Kunst für sich, die sehr viel mit Wahrscheinlichkeiten zu tun hat und dazu beitragen dürfte, dass so manche Terminvorgabe realistischer ausfällt. Darüber hinaus erklären DeMarco und Lister, wie man Kosten-Nutzen-Rechnungen für riskante Projekte macht und die Risiken so weit wie möglich vermindert. Und natürlich geben sie detaillierte Rezepte für ein professionelles Risikomanagement. Alles in allem ein sehr empfehlenswertes Buch. --*Sylvia Englert* Pressestimmen

"...ein unterhaltsames, manchmal sogar witziges und vor allem lehrreiches Buch und sollte zur Pflichtlektüre für jeden werden, der auch nur ansatzweise mit dem Management von Softwareprojekten zu tun hat." Der Entwickler, Februar 2004

"Gespickt mit provokativen Einsichten, Fallbeispielen und Tipps zur Rettung von Projekten ist das Buch die Anleitung, um Risiken zu begegnen, bevor sie zu Problemen werden. Nützliche Informationen, amüsant zu lesen." it Industrielle Informationstechnik

"Unterhaltsam vermitteln die Autoren, wie mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg geführt werden können." QZ Qualität und Zuverlässigkeit Kurzbeschreibung

Wenn Ihr nächstes Projekt kein Risiko birgt - lassen Sie die Finger davon.

Je mehr Risiko, desto höher ist der Gewinn. Das gilt besonders für Softwareprojekte. Geht ein Unternehmen kein Risiko ein, wird es sofort von offensiveren Wettbewerbern überholt. Manager, die die Gefahr negativer Ergebnisse ignorieren, weil sie dem "Positiven Denken" oder einer "Das-schaffen-wir"-Mentalität verfallen sind, richten ihr Unternehmen zu Grunde.

In Bärenango zeigen Tom DeMarco und Timothy Lister - die Bestseller-Autoren von "Wien wartet auf Dich!" -, wie man akzeptable Risiken identifiziert und ihnen begegnet. Nur wer bewusst Risikomanagement betreibt, kann auch offensiv mit Risiken umgehen und wird vor unverhofften Gefahren bewahrt. Die Autoren liefern konkrete Strategien im Umgang mit den häufigsten Risiken in Softwareprojekten. Wer sie einsetzt, schützt sich vor negativen Auswirkungen, kann Misserfolge auf Teilprojekte eingrenzen und spart damit Kosten.

Gespickt mit provokativen Einsichten, realistischen Fallbeispielen und Praxistipps ist Bärenango die Anleitung, um Risiken zu begegnen, bevor sie zu Problemen werden, die das Projekt gefährden.

"Das wird die Bibel für echte IT-Fachleute und Projektmanager.

Kaufen Sie dieses Buch für jeden in Ihrem Projektteam, für jeden Manager und für jeden, der Einfluss auf Ihr Projekt hat. Ich habe 20 Exemplare für meine besten Kunden bestellt." Edward Yourdon, Berater und Autor

Download and Read Online Bärenango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen Tom DeMarco
#TOHJ6LREX20

Lesen Sie Bärenango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen von Tom DeMarco für online ebookBärenango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen von Tom DeMarco Kostenlose PDF d0wnl0ad, Hörbücher, Bücher zu lesen, gute Bücher zu lesen, billige Bücher, gute Bücher, Online-Bücher, Bücher online, Buchbesprechungen epub, Bücher lesen online, Bücher online zu lesen, Online-Bibliothek, greatbooks zu lesen, PDF Beste Bücher zu lesen, Top-Bücher zu lesen Bärenango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen von Tom DeMarco Bücher online zu lesen.Online Bärenango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen von Tom DeMarco ebook PDF herunterladenBärenango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen von Tom DeMarco DocBärenango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen von Tom DeMarco MobipocketBärenango: Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen von Tom DeMarco EPub